

강 의 계 획 서

1. 강의개요						
학습과목명	국제경영	학점	3학점	교·강사명		교·강사 전화번호
강의시간	3시간	강의실		수강대상		E-mail
2. 교과목 학습목표						
국제경영은 무역이나 해외직접투자를 하고 있는 기업들이 본국과 상이한 현지 경영 과정에서 발생하는 다양한 이슈와 관련된 전략적 활동을 연구 대상으로 한다. 성공적인 국제경영을 위해서는 진출한 국가의 정치, 경제, 법률 및 문화적 요소를 고려하여야 하고 국제 무역을 규율하는 제도와 외환시장 및 자본시장에 대한 이해도 선행되어야 한다. 본 강좌에서 달성하고자 하는 학습목표는 다음과 같다.						
1 세계 각국의 정치, 경제, 법률 및 문화적 차이를 이해할 수 있는 역량 함양						
2. 글로벌 무역 및 통화 시스템에 대한 이론적·실무적 지식 습득						
3. 국제경영에서 성공하기 위한 경영 전략 수립 및 조직관리 역량 함양						
4. 이론학습과 사례연구를 통한 글로벌 무역, 글로벌 생산과 공급망 관리 및 글로벌 마케팅 관련 전략 수립을 위한 지식 습득						
5. 다국적 기업의 성공을 위한 인적자원관리 및 글로벌 회계 및 재무관리 기법 이해						
3. 교재 및 참고문헌						
- 주교재 : 국제경영, Hii & Hutt (이건희외 역), 지필, 221						
4. 주차별 강의(실습·실기·실험) 내용						
주별	차시	강의(실습·실기·실험) 내용			과제 및 기타 참고사항	
제1주	1	1) 강의제목: 제1부 서론과 개요 제1장 세계화 세계화의 의미와 주요 동인들을 이해하고 세계화가 미치는 영향과 관련된 논쟁들의 주요 주장을 파악한다. 또한 세계화 과정이 경영 실무에 기회와 도전 과제를 어떻게 제시하는지 이해한다. 2) 강의주제: 제1장 세계화 ① 세계화란 무엇인가? ② 국제기구의 출현 3) 강의내용(학습목표): ① 국제경영에서 세계화란 무엇인지를 이해한다. ② 세계화와 함께 출현한 국제기구를 알아본다.			강의계획서 주교재 및 강의교안 전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)	
	2	1) 강의제목: 제1부 서론과 개요 제1장 세계화 2) 강의주제: 제1장 세계화 ① 세계화의 동인 ② 글로벌 경제의 인구 통계적 변화 3) 강의내용(학습목표): ① 세계화의 주요 동인에 대해 파악한다. ② 1960년 후반 이후 글로벌 경제의 특징을 파악한다.			강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고) 전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)	

		<p>사례연구 : 우버: 시작부터 세계로</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	
	3	<p>1) 강의제목: 제1부 서론과 개요 제1장 세계화</p> <p>2) 강의주제: 제1장 세계화</p> <p>① 세계화 논쟁</p> <p>② 글로벌 시장에서의 경영</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 세계화가 미치는 영향과 세계화 관련 논쟁에 대한 주요 주장들을 설명한다.</p> <p>② 세계화 과정이 어떻게 경영 실무에 기회와 도전 과제를 제시하는지 이해한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제2주	1	<p>1) 강의제목: 제2부 국가 간 차이 국가 간 정치 체제, 경제 체제, 법률 체제의 차이, 경제발전에서의 국가 간 차이, 문화의 차이를 이해하고 기업의 사회적 책임과 지속가능성에 대해 이해한다.</p> <p>제2장 국가 간 정치, 경제, 법률 체제의 차이 국가 간 정치 체제, 경제 체제, 법률 체제가 어떻게 다른지 이해하고 정치경제 측면에서 국가 간 차이가 경영실무에 미치는 영향을 이해한다.</p> <p>2) 강의주제: 제2장 국가 간 정치, 경제, 법률 체제의 차이</p> <p>① 정치 체제</p> <p>② 경제 체제</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 국가 간 정치 체제가 어떻게 다른지 이해한다.</p> <p>② 시장경제, 계획경제 및 혼합경제의 차이를 이해한다.</p> <p>토의주제 : 국가 주도의 계획경제는 자유시장 경제보다 경제성장을 저하시킨다. 이에 대해 논의해 보자.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 토의 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용 참고)</p> <p>자료: 미국과 중국의 주요 경제지표 비교</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	2	<p>1) 강의제목: 제2부 국가 간 차이 제2장 국가 간 정치, 경제, 법률 체제의 차이</p> <p>2) 강의주제: 제2장 국가 간 정치, 경제, 법률 체제의 차이</p> <p>① 법률 체제</p> <p>② 경영 시사점</p> <p>③ 문화와 종교</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 국가 간 법률 체제가 어떻게 다른지를 이해한다.</p> <p>② 정치경제 측면에서 국가 간 차이가 경영 실무에 어떤 시사점과 영향을 미치는지 설명한다.</p> <p>사례연구 : 베트남 경제의 전환</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	3	<p>1) 강의제목: 제2부 국가 간 차이 제3장 경제발전에서의 국가 간 차이 국가 간 경제발전 수준의 차이가 발생하는 요인을 알아보고 동 차이가 경영 실무에 주는 시사점을 이해한다.</p> <p>2) 강의주제: 제3장 경제발전에서의 국가 간 차이</p> <p>① 경제개발에서의 차이</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p>

	<p>② 과도기 국가들 ③ 경제개혁의 본질 ④ 정치경제 변화의 시사점</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 국가의 경제발전 수준을 결정짓는 요인이 무엇인지를 설명한다. ② 전 세계적으로 발생하고 있는 거시적 정치 및 경제적 변화를 파악한다. ③ 과도기 경제 국가가 시장경제구조로 어떻게 전환되고 있는지 설명한다. ④ 정치 경제학적 측면의 국가적 차이가 경영 실무에 주는 시사점을 설명한다.</p> <p>사례연구 : 중국의 재산권 도입</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제3주	1 <p>1) 강의제목: 제2부 국가 간 차이 제4장 문화의 차이 사회문화의 의미를 이해하고 문화적 차이와 변화가 경영 및 경제에 미치는 영향을 파악한다.</p> <p>2) 강의주제: 제4장 문화의 차이 ① 문화란 무엇인가? ② 사회구조 ③ 종교와 윤리체계</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 사회 문화의 의미와 사회문화적 차이를 발생시키는 요인들을 파악한다. ② 문화 차이가 경영 및 경제에 미치는 시사점을 파악한다.</p> <p>토의주제 : 중국의 관시문화를 어떻게 이해해야 할까?</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 토의 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용참고)</p> <p>자료: 조평규, 중국의 관시에 대한 소고, 2021 대외경제정책연구원, 중국전문가포럼</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	2 <p>1) 강의제목: 제2부 국가 간 차이 제4장 문화의 차이</p> <p>2) 강의주제: 제4장 문화의 차이 ① 언어 ② 교육 ③ 문화와 경영 ④ 문화적 변화</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 사회문화적 차이가 기업에서의 가치에 미치는 영향을 이해한다. ② 문화적 변화가 경제와 경영에 미치는 시사점을 평가한다.</p> <p>사례연구 : 에미리트 그룹(Emirates Group)과 직원의 다양성</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	3 <p>1) 강의제목: 제2부 국가 간 차이 제5장 기업 윤리, 기업의 사회적 책임, 지속가능성 글로벌 기업이 당면한 윤리적 이슈와 딜레마를 이해하고 경영자가 의사결정 시 윤리적 고려를 하는 방식에 대해 이해한다.</p> <p>2) 강의주제: 제5장 기업 윤리, 기업의 사회적 책임, 지속가능성</p> <p>사례연구 : 울워스 그룹의 사회책임전략 2020</p> <p>① 국제경영에서의 윤리적 이슈 ② 윤리적 딜레마</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>

	<p>③ 비윤리적 행동의 이유 ④ 윤리에 대한 철학적 접근법</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 글로벌 기업이 당면한 윤리적 이슈에 대해 이해한다. ② 윤리적 딜레마를 이해한다. ③ 경영자의 비윤리적 행동이 발생하는 이유에 대해 이해한다. ④ 기업 윤리에 대한 철학적 접근법에 대해 이해한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	
1	<p>1) 강의제목: 제2부 국가 간 차이 제5장 기업 윤리, 기업의 사회적 책임, 지속가능성</p> <p>2) 강의주제: 제5장 기업 윤리, 기업의 사회적 책임, 지속가능성 ① 국제경영에서의 윤리적 의사결정 ② 기업의 사회적 책임과 지속가능성</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 경영자가 의사결정 시 윤리적 고려를 하는 방식에 대해 이해한다. ② 다국적 기업에 있어서 사회적 책임 및 지속가능성의 중요성에 대해 학습한다.</p> <p>토의주제 : UN의 'CSR이란 무엇인가?' 동영상 시청 후 기업이 사회적 책임을 추구하고자 지속가능성을 추구하지 않을 수 있을까에 대해 토의</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 동영상 시청 후 토의 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안</p> <p>토의 (강의내용참고) 동영상 자료원: https://www.youtube.com/watch?v=E0NkGtNU_9w&list=RDCMUCXD31YouvwEjzmAHf09Gg1A</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제4주	<p>1) 강의제목: 제3부 글로벌 무역과 투자 환경 국가 간 무역에 관한 이론을 학습하고 정부 정책이 국제 무역에 미치는 영향, 세계 무역 시스템의 발전, 해외직접투자 그리고 지역별 경제통합에 대해 살펴본다. 제6장 국제무역이론 국가 간 무역에 대한 여러 이론을 학습하고 무역이 경영실무에 미치는 영향을 이해한다.</p> <p>2) 강의주제: 제6장 국제무역이론</p> <p>사례연구 : 이집트: 해외무역을 통한 거래 활성화</p> <p>① 무역의 이익과 중상주의 ② 절대우위 ③ 비교우위 ④ 헉셔-올린 이론</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 무역이 왜 발생하는지 이해하고 중상주의 시대의 보호무역에 대해 학습한다. ② 절대우위 이론과 비교우위 이론에 의한 무역의 이익을 학습하고 동 이론을 도출하기 위한 조건과 가정에 대해 살펴본다. ③ 국가 간 요소부존도의 차이가 비교우위의 원천이라는 헉셔-올린 이론을 학습한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
3	<p>1) 강의제목: 제3부 글로벌 무역과 투자 환경 제6장 국제무역이론</p> <p>2) 강의주제: 제6장 국제무역이론 ① 제품수명주기 이론 ② 신무역이론</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용참고)</p>

	<p>③ 국가경쟁력: 포터의 다이아몬드 모델 ④ 입지, 선발기업 우위, 정부정책에 대한 무역이론의 시사점</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 제품수명주기 이론과 무역 패턴과의 관계에 대해 살펴본다. ② 규모의 경제에 기반한 신무역이론을 학습한다. ③ 포터의 다이아몬드 모델을 학습하고 산업의 경쟁력 증진에 있어서 정부가 능동적 역할을 할 수 있다는 주장을 이해한다. ④ 무역이론이 국제경영에 있어서 생산적 활동을 위한 입지선택, 선발기업 우위의 구축방법 그리고 무역에 대한 정부정책에 대한 시사점을 파악한다.</p> <p>토의주제 : 미국의 경상수지 적자는 심각한 문제인가?</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 토의 → 출석평가</p>	<p>자료: 미국의 경상수지 추이</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제5주	<p>1</p> <p>1) 강의제목: 제3부 글로벌 무역과 투자 환경 제7장 정부 정책과 국제 무역 정부가 무역에 개입하는 논거를 학습하고 세계 무역시스템의 발전에 기업경영에 미치는 시사점을 설명한다.</p> <p>2) 강의주제: 제7장 정부 정책과 국제 무역</p> <p>사례연구 : 보잉과 에어버스의 불법 보조금 전쟁</p> <p>① 무역정책의 종류 ② 정부개입 옹호론 ③ 수정된 자유무역 옹호론</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 관세, 보조금, 수입쿼터 및 수출자율규제 등 무역정책의 유형을 이해한다. ② 정부의 전략적 무역정책을 요약하고 그에 대한 반대견해를 설명한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	<p>2</p> <p>1) 강의제목: 제3부 글로벌 무역과 투자 환경 제7장 정부 정책과 국제 무역</p> <p>2) 강의주제: 제7장 정부 정책과 국제 무역 ① 세계 무역 시스템의 발전 ② 무역장벽, 기업전략 그리고 정책적 시사점</p> <p>3) 강의내용(학습목표): ① 무역시스템의 발달과 최근의 무역관련 주요 이슈들을 학습한다. ② 세계 무역시스템의 발전이 기업경영에 미치는 시사점을 설명한다.</p> <p>토의주제 : 정부가 무역 제재에 나서야 할까?</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 토의 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	<p>3</p> <p>1) 강의제목: 제3부 글로벌 무역과 투자 환경 제8장 해외직접투자 다양한 해외직접투자 이론들을 학습하고 해외직접투자와 관련된 이론과 정부의 정책이 경영자에게 주는 시사점을 이해한다.</p> <p>2) 강의주제: 제8장 해외직접투자</p> <p>사례연구 : 인도 소매 산업에 대한 해외직접투자</p> <p>① 세계경제에서의 해외직접투자 ② 해외직접투자 이론들</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>

	<p>③ 정치적 이념과 해외직접투자</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 세계경제에서 해외직접투자의 최근 추세들을 이해한다.</p> <p>② 다양한 해외직접투자 이론들을 설명한다.</p> <p>③ 정치적 이념이 해외직접투자에 대한 정부의 태도에 미치는 영향을 이해한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	
제6주	1 <p>1) 강의제목: 제3부 글로벌 무역과 투자 환경 제8장 해외직접투자</p> <p>2) 강의주제: 제8장 해외직접투자</p> <p>① 해외직접투자의 이익과 비용</p> <p>② 정부의 정책도구와 FDI</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 해외직접투자 투자국과 대상국가가 해외직접투자로 얻을 수 있는 편익과 비용이 무엇인지 이해한다.</p> <p>② 정부가 해외직접투자에 영향을 미치기 위해 활용하는 정책도구들의 범위에 관해 설명한다.</p> <p>토의주제 : 버버리사는 왜 일본에서 라이선싱 계약을 해지하고 완전한 자사 소유 매장을 개설하기로 하였을까?</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 토의 → 출석평가</p>	강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용참고)
	2 <p>1) 강의제목: 제3부 글로벌 무역과 투자 환경 제9장 지역적 경제통합 지역적 경제통합의 수준 및 찬반 논쟁을 살펴보고 경제통합 협정이 기업에 미치는 영향을 이해한다.</p> <p>2) 강의주제: 제9장 지역적 경제통합</p> <p>사례연구 : NAFTA 재협상</p> <p>① 경제통합의 수준</p> <p>② 지역적 통합의 옹호론</p> <p>③ 지역적 통합의 반대론</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 지역적 경제통합의 여러 수준에 대해 설명한다.</p> <p>② 지역적 경제통합을 지지하는 경제적, 정치적 주장을 이해한다.</p> <p>③ 지역적 경제통합을 반대하는 경제적, 정치적 주장을 이해한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)
	3 <p>1) 강의제목: 제3부 글로벌 무역과 투자 환경 제9장 지역적 경제통합</p> <p>2) 강의주제: 제9장 지역적 경제통합</p> <p>① 유럽의 지역적 경제통합</p> <p>② 미 대륙의 지역적 경제통합</p> <p>③ 아시아와 아프리카의 지역 경제통합</p> <p>④ 지역적 경제통합의 위협</p> <p>토의주제 : 2010년대 초반 남유럽 국가의 재정위기와 비슷한 위기가 재발할 경우 유로화가 견재할 수 있을까?</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p>	강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용 참고)
		자료: 유럽 재정위기의 원인과 유로존의 과제, 2012, 대외경제정책연구원 정책연구 브리핑

	<p>① 유럽의 지역적 경제통합의 과정을 이해하고 미래에 대해 설명한다.</p> <p>② 미 대륙, 아시아 그리고 아프리카의 다양한 지역적 경제통합 협정을 이해한다.</p> <p>③ 지역적 경제통합의 기회 요인과 위협 요인을 파악한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 토의 → 출석평가</p>	<p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제7주	<p>1) 강의제목: 제4부 글로벌 통화 시스템 외환시장의 기능 및 특성, 환율 결정에 대한 경제적 이론 및 환위험관리 기법을 이해하고 국제통화제도의 역사와 환율제도의 변천 그리고 글로벌 자본시장에 대해 살펴본다. 제10장 외환시장 외환시장의 기능 및 특성을 이해하고 환율결정이론 및 환율변동이 기업 경영에 미치는 영향을 파악한다.</p> <p>2) 강의주제: 제10장 외환시장</p> <p>① 외환시장의 기능 및 특성 ② 환율 결정에 대한 경제적 이론 ③ 투자가 심리와 밴드웨곤 효과</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 외환시장의 기능 및 환위험에 대해 보험 역할을 하는 선물환과 통화스와프를 이해한다. ② 환율 결정에 대한 경제적 이론인 구매력평가설과 국제피셔효과를 이해하고 이에 대한 실증 결과를 설명한다. ③ 환율의 단기변동에 영향을 미치는 투자가 심리와 밴드웨곤효과를 설명한다.</p> <p>토의주제 : 미국의 양적완화에도 불구하고 달러가 강세를 유지한 이유는 무엇일까?</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 토의 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p> <p>자료: 미국 연방준비위원회의 양적완화 규모와 달러지수추이 (fred.stlouisfed.org)</p>
	<p>1) 강의제목: 제4부 글로벌 금융환경 제10장 외환시장</p> <p>2) 강의주제: 제10장 외환시장</p> <p>① 환율 예측: 효율적 시장 가설 ② 환율 예측: 기본적 분석과 기술적 분석 ③ 환위험 관리</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 효율적 시장 가설을 중심으로 환율 예측 가능성에 대해 논의한다. ② 환율 예측을 위한 기본적 분석과 기술적 분석 방법을 이해한다. ③ 환산 환노출, 거래적 환노출 및 경제적 환노출 간의 차이점을 비교해 보고 환위험을 관리하는 방법을 설명한다.</p> <p>사례연구 : 달러 강세에 대한 애플의 수익 향상</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	<p>1) 강의제목: 제4부 글로벌 금융환경 제11장 국제통화제도 국제통화제도의 발전 과정과 고정환율제도와 변동환율제도의 차이점을 살펴보고 국제통화제도가 경영실무에 갖는 시사점을 설명한다.</p> <p>2) 강의주제: 제11장 국제통화제도</p> <p>① 금본위제도 ② 브레튼우즈 체제</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>

		<p>① 현재의 국제통화제도가 어떠한 역사적 발전 과정을 거쳤나 설명한다. ② 세계은행과 국제통화기금이 국제통화제도에서 가진 역할을 설명한다. 4) 강의방법 : 이론강의 → 출석평가</p>	
제8주	1	중간고사	시험평가
	2		
	3		
제9주	1	<p>1) 강의제목: 제4부 글로벌 금융환경 제11장 국제통화제도 2) 강의주제: 제11장 국제통화제도 ① 고정환율제도의 붕괴와 변동환율제도의 도입 ② 고정환율제도와 변동환율제도의 장단점 ③ 변화와 가치 사슬 3) 강의내용(학습목표): ① 고정환율제도의 붕괴 원인 및 변동환율제도 도입 과정을 설명한다. ② 고정환율제도와 변동환율제도를 장점 및 단점을 비교하여 설명한다. 사례연구 : 중국의 환율정책 4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고) 전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	2	<p>1) 강의제목: 제4부 글로벌 금융환경 제11장 국제통화제도 2) 강의주제: 제11장 국제통화제도 ① 현실에서의 환율제도 ② 국제통화기금에 의한 위기관리 ③ 외환관리, 경영전략 그리고 정부규제 3) 강의내용(학습목표): ① 세계 각국이 채택하고 있는 다양한 환율제도를 기술하고 국가별로 상이한 이유를 설명한다. ② 국제통화기금이 재정위기를 관리하는 역할에 대한 논쟁을 설명한다. ③ 국제통화제도가 경영 실무에 갖는 시사점을 설명한다. 토의주제 : IMF의 구제금융정책은 그 대상이 되는 개발도상국들에게 어떤 기회와 위협을 주는가? 4) 강의방법 : 이론강의 → 토의 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용참고) 자료: '우리나라에 적용된 IMF 개혁프로그램,' 한국은행 홈페이지 전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	3	<p>1) 강의제목: 제4부 글로벌 금융환경 제12장 글로벌 자본시장 글로벌 자본시장과 자본시장의 세계화와 관련된 위험을 학습하고 환위험이 자본비용에 미치는 영향을 파악한다. 2) 강의주제: 제12장 글로벌 자본시장 ① 글로벌 자본시장의 이해 ② 유로통화 시장 ③ 환위험과 자본비용 3) 강의내용(학습목표): ① 글로벌 자본시장과 관련된 편익과 위험을 이해한다. ② 유로통화 시장의 장점과 문제점을 설명한다. ③ 기업의 해외 시장 진출 형태에 영향을 미치는 이유를 설명할 수 있다. 사례연구 : 알리바바의 기록적 신규상장(IPO) 4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고) 전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제10주	1	1) 강의제목: 제5부 국제경영 전략과 구조	강의계획서

		<p>글로벌 경쟁을 위한 국제경영 전략, 국제 기업에 효과적인 조직 설계 및 통제와 성과보상 방법을 이해하고 외국 시장의 진입전략 유형별 장단점을 비교한다.</p> <p>제13장 국제경영 전략</p> <p>기업이 글로벌 확장을 통해 이익을 얻는 방법을 이해하고 글로벌 경쟁을 위한 전략 및 선택 기준을 설명한다.</p> <p>사례연구 : 소니의 글로벌 전략</p> <p>2) 강의주제: 제13장 국제경영 전략</p> <p>① 전략과 기업</p> <p>② 글로벌 확장, 이익률 그리고 이익성장을</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 기업 전략의 개념을 이해하고 가치사슬을 구성하는 기업의 가치창출 활동을 설명한다.</p> <p>② 글로벌 확장을 통해 이익을 얻는 방법을 이해한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	2	<p>1) 강의제목: 제5부 국제경영 전략과 구조</p> <p>제13장 국제경영 전략</p> <p>2) 강의주제: 제13장 국제경영 전략</p> <p>① 비용 절감의 압력과 현지 대응의 압력</p> <p>② 전략의 선택</p> <p>사례연구 : P&G전략의 진화</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 비용 절감 압력과 지역 특유의 수요 대응의 압력이 기업의 전략적 선택에 영향을 미치는 이유에 대해 이해한다.</p> <p>② 글로벌 경쟁을 위한 전략들을 이해하고 선택 기준을 설명한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	3	<p>1) 강의제목: 제5부 국제경영 전략과 구조</p> <p>제14장 국제경영 조직</p> <p>국제경영에서 채택할 수 있는 조직 설계의 형태를 이해하고 글로벌 기업이 성과를 높이기 위해 조직 설계와 글로벌 전략이 결합되는 방법에 대해 설명한다.</p> <p>2) 강의주제: 제14장 국제경영 조직</p> <p>① 조직 설계 및 조직구조</p> <p>② 통합메커니즘</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 국제경영에서 이용될 수 있는 여러 조직 설계의 형태를 설명한다.</p> <p>② 하위 부문의 역할 조정을 이루기 위한 공식적, 비공식적 통합 메커니즘을 이해한다.</p> <p>사례연구 : 다우-(실패한) 글로벌 매트릭스의 조기 수용자</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제11주	1	<p>1) 강의제목: 제5부 국제경영 전략과 구조</p> <p>제14장 국제경영 조직</p> <p>2) 강의주제: 제14장 국제경영 조직</p> <p>① 통제 시스템과 보상</p> <p>② 경영 과정 및 조직 문화</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p>

		<p>③ 글로벌 전략과 조직 설계 및 조직 변화</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 기업이 하위 부분을 통제하기 위한 다양한 통제 시스템과 보상 시스템을 이해한다.</p> <p>② 국제 기업에 효과적인 조직 문화에 대해 설명한다.</p> <p>③ 성과를 높이기 위해 글로벌 전략과 잘 부합시키기 위한 조직 설계 및 조직 변화에 대해 설명한다.</p> <p>사례연구 : P&G 조직설계의 강점</p>	전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)
	2	<p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p> <p>1) 강의제목: 제5부 국제경영 전략과 구조 제15장 진입 전략과 전략적 제휴 기업이 해외로 사업을 확장할 때 진입 형태를 결정하는 것에 영향을 미치는 요인을 파악하고 진입 형태별 장단점을 파악한다.</p> <p>2) 강의주제: 제15장 진입 전략과 전략적 제휴</p> <p>① 외국시장 진입 전략 ② 진입방식 및 진입 형태의 선택 ③ 신설투자와 기업인수 ④ 전략적 제휴</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 외국시장에 진입할 때 결정해야 할 사항에 대해 설명한다.</p> <p>② 외국시장에 진입하는 형태별로 장단점을 파악하고 진입 형태에 영향을 미치는 요인에 대해 설명한다.</p> <p>③ 외국시장에 진입할 때 기업인수와 단독투자의 장단점을 비교한다.</p> <p>④ 국제화에서 전략적 제휴의 장단점을 비교하여 평가한다.</p> <p>사례연구 : 스타벅스의 외국 진입 전략</p>	강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고) 전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)
	3	<p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p> <p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 수출의 장단점 및 수출전략, 수출입과 연계무역, 글로벌 생산과 공급망 관리, 글로벌 마케팅과 연구개발, 글로벌 인적자원관리 및 국제경영의 회계와 재무에 대해 학습한다. 제16장 수출, 수입, 그리고 연계무역 수출의 장단점, 수출성고를 높이기 위한 경영자의 활동을 이해하고 수출금융을 돕는 정보와 정부 프로그램을 파악한다.</p> <p>2) 강의주제: 제16장 수출, 수입, 그리고 연계무역</p> <p>① 수출의 장단점 및 수출전략 ② 수출과 수입의 자금 거래</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 기업의 수출성고를 높이기 위한 경영자의 활동에 대해 설명한다.</p> <p>② 수출 및 수입 금융의 기본적 절차에 대해 설명한다.</p> <p>사례연구 : 3M의 수출전략</p>	강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고) 전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)
제12주	1	<p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p> <p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제16장 수출, 수입, 그리고 연계무역</p> <p>2) 강의주제: 제16장 수출, 수입, 그리고 연계무역</p> <p>① 수출 지원</p>	강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구

		<p>② 연계무역</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 수출금융을 돕는 정보와 정부 프로그램에 대해 설명한다.</p> <p>② 수출을 촉진하기 위해 연계무역이 이용되는 방법에 대해 설명한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 출석평가</p>	<p>(강의내용 참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	2	<p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제17장 글로벌 생산과 공급망 관리 글로벌 공급망 관리의 중요성을 이해하고 생산입지 결정에 미치는 요인들과 효율적 글로벌 공급망 관리에 요구되는 것이 무엇인지 파악한다.</p> <p>2) 강의주제: 제17장 글로벌 생산과 공급망 관리</p> <p>① 전략, 생산, 공급망 관리 ② 생산입지 ③ 생산 혹은 구매의사결정</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>사례연구 : 알리바바와 글로벌 공급망</p> <p>① 글로벌 기업에 있어서 글로벌 공급망 관리의 중요성을 설명한다. ② 국가 상이성, 생산, 기술 그리고 생산요소들이 생산입지 결정에 영향을 미치는 방법에 대해 설명한다. ③ 기업의 자체 생산 또는 아웃소싱 여부 결정에 영향을 미치는 요인들을 이해한다.</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	3	<p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제17장 글로벌 생산과 공급망 관리</p> <p>2) 강의주제: 제17장 글로벌 생산과 공급망 관리</p> <p>① 글로벌 공급망의 기능 ② 글로벌 공급망 관리</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 글로벌 공급망 내에서 물류와 구매의 기능에 대해 이해한다. ② 효율적 글로벌 공급망 관리에 요구되는 것이 무엇인지 파악한다.</p> <p>팀별 프로젝트 발표 - 주제 : 한국 기업의 해외진출 사례분석(12주차부터 발표 시작)해서 14주차에 마무리함)</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 과제물 발표 →출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 팀별프로젝트 발표</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제13주	1	<p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제18장 글로벌 마케팅과 연구개발 유통전략과 광고 및 프로모션전략이 국가별로 상이할 수 있는 논거를 이해하고 글로벌 마케팅 믹스의 방법에 대해 설명한다.</p> <p>2) 강의주제: 제18장 글로벌 마케팅과 연구개발</p> <p>① 시장과 브랜드의 세계화 ② 시장세분화 ③ 제품 속성 ④ 유통 경로</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 제품 특성을 국가별로 상이하게 해야 하는 이유를 설명한다. ② 유통전략이 국가별로 상이할 수 있는 이유와 그 방법에 대해 설명한다.</p> <p>사례연구 : 아프리카계 브라질인에 대한 마케팅</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>

	<p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제18장 글로벌 마케팅과 연구개발</p> <p>2) 강의주제: 제18장 글로벌 마케팅과 연구개발</p> <p>① 커뮤니케이션 전략 ② 가격 전략 ③ 마케팅 믹스의 조정 ④ 제품 개발</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 광고와 프로모션전략이 국가별로 상이할 수 있는 이유와 그 방법에 대해 설명한다. ② 가격 전략이 국가별로 상이할 수 있는 이유와 그 방법에 대해 설명한다. ③ 글로벌 마케팅 믹스의 방법에 대해 설명한다. ④ 글로벌화가 제품 개발에 어떻게 영향을 미치는지 설명한다.</p> <p>사례연구 : 글로벌 브랜딩, 마블 스튜디오 그리고 월트 디즈니</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
	<p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제19장 글로벌 인적자원관리</p> <p>국제경영에 있어서 인적자원관리의 전략적 중요성과 채용정책 유형별 장단점을 파악하고 성과평가 및 보상시스템이 국가별로 다를 수 있는 이유를 이해한다.</p> <p>2) 강의주제: 제19장 글로벌 인적자원관리</p> <p>① 글로벌 인적자원관리의 전략적 역할 ② 채용정책 ③ 훈련과 경영자 교육</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 국제경영에 있어서 인적자원관리의 전략적 역할을 설명한다. ② 국제경영에 있어서 다양한 채용정책의 장단점을 설명한다. ③ 국제 기업의 경영자 교육과 훈련이 글로벌 인적 자원 가치를 제고하는 방법에 대해 설명한다.</p> <p>사례연구 : 로얄더치셀사의 외국 주재원 관리</p> <p>팀별 프로젝트 발표 - 주제 : 한국 기업의 해외진출 사례분석(12주차부터 발표 시작)해서 14주차에 마무리함)</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 과제물 발표 →출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고) 팀별프로젝트 발표</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
제14주	<p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제19장 글로벌 인적자원관리</p> <p>2) 강의주제: 제19장 글로벌 인적자원관리</p> <p>① 성과평가 및 보상 ② 국제적 노사관리</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 국가별로 성과평가와 보상 시스템이 상할 수 있는지 설명한다. ② 조직화된 피고용자가 국제경영의 전략적 선택에 영향을 미치는 방법을 이해한다.</p> <p>토론 주제: 채용 정책에 대한 본국지향적, 현지지향적 그리고 세계지향적 접근법의 장단점은 무엇인가?</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 토론 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 토의 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>

2	<p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제20장 국제경영의 회계와 재무</p> <p>2) 강의주제: 제20장 국제경영의 회계와 재무</p> <p>① 회계 기준의 국가별 상이성</p> <p>② 국제회계기준</p> <p>③ 통제 시스템의 회계적 측면</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 회계기준의 국가적 상이점을 설명한다.</p> <p>② 국제회계기준의 시사점을 설명한다.</p> <p>③ 다국적 기업의 회계 시스템이 통제 시스템에 미치는 영향에 대해 설명한다.</p> <p>사례연구: 중국의 회계</p> <p>4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 출석평가</p>	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>
3	<p>1) 강의제목: 제6부 국제경영의 기능들 제20장 국제경영의 회계와 재무</p> <p>기업회계기준의 국가별 상이점을 파악하고 다국적 기업의 회계 및 통제 시스템을 이해하고 다양한 글로벌 자금조달 방법 및 거래비용을 낮추고 절세효과를 최대화하는 자금관리방법을 학습한다.</p> <p>2) 강의주제: 제20장 국제경영의 회계와 재무</p> <p>① 재무관리: 투자의사 결정</p> <p>② 재무관리: 자금조달 결정</p> <p>③ 재무관리: 글로벌 자금관리</p> <p>3) 강의내용(학습목표):</p> <p>① 다국적 기업이 글로벌 사업에 대한 투자의사 결정에 미치는 영향에 대해 설명한다.</p> <p>② 다국적 기업의 외국 지사에 대한 다양한 자금조달 대안에 대해 설명한다.</p> <p>③ 다국적 기업이 현금 보유를 최소화하고 거래비용을 낮추며 절세를 위해 이용할 수 있는 자금관리 방법을 설명한다.</p> <p>사례연구: 테슬라: 글로벌 보조금 수혜</p> <p>※ 팀별 프로젝트 발표 - 주제 : 한국 기업의 해외진출 사례분석(12주차부터 발표 시작해서 14주차에 마무리함)</p> <p>※ 개인별 과제 - 주제 : 다국적기업 중 하나의 기업을 선정하여 동 기업이 국제경영의 성공요인 조사 (14주차에 제출)</p> <p>개인별 과제 내용</p> <p>주어진 주제에 대해 창의적으로 접근해야 하며, 근본적인 문제 원인을 파악하도록 해야 함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 수업내용에 맞는 내용을 작성해야 함 - 학생 및 강사의 질문에 모두 대답할 수 있도록 충분히 내용을 이해해야 함 - 과제는 제출팀의 창의성 및 내용충실도를 우선적으로 확인(표절에 대한 판단은 교과목 교수의 주관으로 이뤄지며, 표절 판정 시 모두 0점 	<p>강의계획서 주교재 및 강의교안 사례연구 (강의내용참고)</p> <p>팀별프로젝트 발표 개인별 과제 제출</p> <p>전자교탁 (빔, 컴퓨터, VCR)</p>

		처리함) - 보고서 표지에 팀원별 공헌도 및 분담 내용을 표기해야 함					
		4) 강의방법 : 이론강의 → 사례 연구 → 과제물 발표 →출석평가					
제15주	1						
	2		기말고사				시험평가
	3						
5. 성적평가 방법							
중간고사	기말고사	과제물	출결	기타	합계	비고	
30%	30%	10%	20%	10%	100%		
6. 수업 진행 방법							
1. 강의 OT-강의계획서 공지(강의계획서 체크를 통해 사전 강의 준비)							
2. 이론강의 - 국제경영 학습에 이해도를 높이기 위해 사례를 제시하고, 그 내용에 대해 학습자들과 질의·응답, 토의를 함으로써 이해도를 증진시키고 흥미를 유도한다.							
3. 사례연구 - 주제별 사례를 살펴봄으로써 동기부여(주제별 토의) (학습자 만족 제고)							
4. 토의-토의를 통해 국제경영의 내용을 보다 쉽게 이해하게 한다.							
5. 과제물제시 및 발표 - 과제 제시를 통한 교과목의 학습목표 달성하며, 발표를 통하여 과제를 올바르게 이해하고 있는지를 평가한다.							
7. 수업에 특별히 참고하여야 할 사항 (과제물 제시)							
※ 팀별 프로젝트 발표 - 주제 : 한국 기업의 해외진출 사례분석(12주차부터 발표 시작해서 14주차에 마무리함)							
※ 개인별 과제 - 주제 : 다국적기업 중 하나의 기업을 선정하여 동 기업이 국제경영의 성공요인 조사 (14주차에 제출)							
8. 문제해결 방법(실험·실습 등의 학습과정의 경우에 작성)							
9. 강의유형							
이론중심(●), 토론, 세미나 중심(), 실기 중심(), 이론 및 토론, 세미나 병행() 이론 및 실험, 실습 병행(), 이론 및 실기 병행()							